



Union pour la Solidarité et l'Entraide

RAPPORT ANNUEL L'UNION POUR LA
SOLIDARITE ET L'ENTRAIDE (USE)

Année 2024

Avril 2025

FICHE SYNOPTIQUE DE L'USE

Titre de l'organisation	UNION POUR LA SOLIDARITE ET L'ENTRAIDE (USE)
Ancrage au Plan SND vision 2050	AXE 2 : CAPITAL HUMAIN DE QUALITE ET EQUITE SOCIALE AXE 3 : AMENAGEMENT ET DEVELOPEMENT DURABLE
Durée du Programme	1 an
Budget du Programme	373 582 670 FCFA
Objectif global du Programme	L'objectif global de l'USE est de <i>contribuer à la prise en charge du développement socio-économique des populations les plus vulnérables en milieu rural et urbain à travers des ressources endogènes.</i> Cette ambition passe fondamentalement par la délivrance de programmes soutenus à travers différentes interventions clés au niveau des zones ciblées.
Zones d'intervention	Régions de Dakar, Kaffrine, Matam, Saint Louis, Louga, Ziguinchor, Kolda, Sédhiou.
Programmes	<ul style="list-style-type: none"> • L'Administration Centrale (AC) ; • La Direction Vie Associative et Communication (DVAC) • Le Centre Ahmadou Malick Gaye (CAMG), • Le programme intégré de Podor (PIP) ; • Le programme intégré de Nganda (PIN) ; • Le programme intégré de la Casamance (PIC) ; • Le programme intégré de Linguère (PIL).

INTRODUCTION

Les interventions prioritaires de l'USE sont mises en œuvre à travers les cinq (05) zones de programmes (PIP, CAMG, PIC, PIN, PIL) de l'USE. Elles sont réparties sur trois (03) axes stratégiques issus de l'AG de 2022 :

- ❖ **Axe 1 : RENFORCEMENT INSTITUTIONNEL (Patrimoine, Gouvernance)**
- ❖ **Axe 2 : SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET RÉSILIENCE AU CHANGEMENT CLIMATIQUE (Programmes, Projets)**
- ❖ **Axe 3 : DÉVELOPPEMENT HUMAIN, PAIX ET MIGRATION (VAC, Partenariat)**

L'USE s'appuie sur son vécu pour le renforcement de ses moyens pour dérouler le programme associatif 2024 qui est une transition vers un nouveau plan stratégique (2025-2029).

Aujourd'hui, les trois programmes (CAMG, PIP et PIN) concentrent plus de 90% des installations, des bâtiments, du foncier et des équipements de l'organisation USE qui produisent l'essentiel des ressources financières pour les interventions du Programme Associatif.

L'axe 1 du programme stratégique est d'améliorer la gestion des bâtiments, des biens fonciers, des équipements, des locaux, du matériel (locaux, terres, dispensaires, et installations) pour le financement du fonctionnement et des interventions sur le terrain en s'appuyant sur trois composantes :

- 1) Renforcement de la vie associative ;
- 2) Gestion du patrimoine matériel et immatériel ;
- 3) Renforcement le leadership et la visibilité.

Pour l'axe 2 : « la sécurité alimentaire et la résilience face au changement climatique », l'USE va conduire des actions contribuant à la valorisation du patrimoine des terroirs ainsi que la conservation des acquis environnementaux des zones depuis des années. Pour cela la planification et le développement des leviers économiques liés à la valorisation du patrimoine et la promotion des pratiques locales seront priorisés.

L'USE travaillera en synergie avec l'Etat et des ONG partenaires pour la mise en place de centres de ressources comme le Centre d'Informations, de Formation et d'Echange / Transition Agro-Ecologique (CIFE/TAE) au niveau du PIP pour la transition agro-écologique, la formation et le renforcement de capacités, l'échange d'expertise, et la valorisation du patrimoine et des produits de terroirs. Les programmes (PIP, PIN, PIC, PIL) de l'USE en annexe mettront un accent particulier sur la lutte contre la déforestation pour une gestion durable de l'environnement et de la biodiversité.

L'USE va fondamentalement axer ses interventions sur la gestion des ressources naturelles dans ses zones d'intervention, le renforcement des capacités des acteurs et la participation des populations à la protection de la nature. L'accent sera mis aussi d'une part sur l'utilisation des énergies renouvelables particulièrement l'énergie solaire pour lutter contre le changement climatique, et d'autre part sur l'agriculture biologique, l'utilisation durable des combustibles non-fossiles et de foyers améliorés.

L'USE va contribuer à la promotion des matériaux locaux durables pour minimiser les conséquences du changement climatique sur la vie des populations à travers la lutte contre la déforestation (reboisement, pépinières villageoises, etc.) par l'agro écologie et la RNA.

Toutes ces actions se feront à travers les trois (03) composantes ci-après :

- 1) Résilience au changement climatique ;
- 2) Renforcement de la Sécurité alimentaire des populations ;
- 3) Autonomisation économique des ménages.

¹**Dans l'axe 3**, l'USE va renforcer, les capacités d'organisation et de gestion des acteurs locaux, avec une responsabilisation accrue dans la mise en place des projets répondant au bien-être social des populations. L'USE cherchera aussi à apporter des solutions durables à la précarité des conditions de vie en milieu rural et périurbain en corrigeant certains gaps liés à l'iniquité dans l'accès aux services de base. En effet, les interventions de l'axe 3 vont contribuer à l'amélioration des capacités des acteurs ruraux et urbains, la création d'une offre de services de base de qualité, la mise en place d'infrastructures de qualité, et la culture d'une économie sociale et solidaire pour un développement à la base « **Bamtaare** ».

Pour y parvenir, l'USE va s'appuyer sur les trois composantes suivantes :

- 1) Développement du capital humain (savoir-faire et savoir être) des populations ;
- 2) Renforcement du rôle et de la place des migrants dans le développement de leurs localités d'origine ;
- 3) Citoyenneté, paix et développement communautaire.

Le présent rapport annuel est une synthèse des interventions de l'USE dans les différentes unités de programmes (CAMG, PIP, PIL, PIN, PIC). Il retrace les réalisations effectuées au cours de l'année 2024 dans le programme et les finances qui ont permis de le faire, les commentaires sur celles-ci et les recommandations pour l'amélioration des performances.

¹ *Education de Base, Renforcement des Capacités, Santé, Edicules Publics, Eaux Hygiènes Assainissement, Cultures, Sport, arts*

III. SYNTHÈSE SUR LES PRINCIPAUX RESULTATS

Cette partie présente sous forme de tableaux les réalisations majeures de l'année 2024 au niveau des unités de programmes de l'USE et le suivi budgétaire (recettes et dépenses).

III.1. Description des progrès et réalisations

Les informations dans le tableau présentent les réalisations par programme en tenant compte des objectifs et résultats visés par les interventions de l'USE sur le terrain. L'exploitation des rapports produits par les différents responsables de zone a permis de consolider les informations existantes pour pouvoir renseigner le tableau 1 ci-dessous.

La première colonne de ce tableau 1 présente les objectifs visés par les interventions de l'USE, la seconde donne les résultats qui démontrent des changements structurels, au niveau des normes sociales, institutionnelles et politiques, la dernière indique les résultats obtenus à partir de l'amélioration de l'accès des populations aux services sociaux de base, leur capacitation et leur bien-être.

Le tableau 1 se lit horizontalement de la gauche vers la droite par objectif et par résultat. Cela permet de comprendre quels progrès ont été réalisés en direction des résultats du programme.

Tableau 1 : Synthèse des réalisations programmatiques en 2024 de l'USE

Les objectifs visés du programme	Résultats démocratiques (Changements citoyens, changements institutionnels et de systèmes et/ou de changements politiques, etc.)	Résultats de développement (Changements dans l'accès aux services, changements de capacités, et/ou des changements de bien-être, etc.)
<p>Objectif 1 : Assurer le renforcement de la dynamique associative, la coordination et le suivi de l'ensemble des actions entreprises par l'USE pour atteindre les objectifs qu'elle s'est fixée à travers l'Administration Centrale.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE a tenu les réunions régulières de ses instances en 2024 (Conseil des sages et comité de direction) comme indiqué dans ses textes. ✓ L'USE a renforcé sa communication et son partenariat avec les acteurs du développement socioéconomique au niveau national et international particulièrement pour la mobilisation de ressources additionnelles à travers la collaboration avec : LE LIONS CLUB, L'AS2D, Le CCP, la Maison du XXIème siècle et ACF, Les autres partenaires PRDC VFS. ✓ L'USE a finalisé son plan stratégique et son plan d'action de 2025. ✓ L'USE à travers le programme Associatif dont le CPTAR a financé sur ressources propres ses interventions et les équipes mettent en œuvre 05 autres projets avec le concours financier des partenaires (GOIB22 et GRANADA avec ACPP, PIARAN II avec ACF, PRN avec le CNDN jusqu'en juin 2024). 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Adhésion de 15 321 membres répartis dans 23 départements, 09 régions et la diaspora (<i>Dakar, Pikine, Rufisque, Keur Massar, Kaffrine, Podor, Linguère, Ranèrou, Matam, Kanel, Bounkiling, Goudomp, Bignona, Oussouye, Ziguinchor, Kolda, Vélingara, Medina Y. Foulah, Sèdhiou et Bakel</i>). ✓ Mise en place des instances de l'USE : CE : 70 membres, CS : 15 membres, CD : 12 membres, CL : 20 dont 06 n'ont pas encore mis en place leur bureau, Commissions : Les 06 commissions ont des Présidents et Vice-Présidents, les autres membres du CE/USE se répartiront dans lesdites Commissions. ✓ Suivi régulier des locations à travers des lettres de rappel des arriérés de loyers et des rencontres avec les locataires les a conduites à payer plus régulièrement les loyers et à la reconnaissance des dettes et à proposer des modalités de paiement. ✓ Tenue d'un atelier de validation de l'élaboration plan stratégique. ✓ Recherche de nouveaux partenaires avec 20 demandes d'audiences qui ont été adressées à des partenaires potentiels basés au Sénégal (<i>Présidence de la République, Services de</i>

		<p><i>coopération, ONGs et autres Institutions</i>) pour explorer de nouvelles dynamiques de partenariat gagnant-gagnant au profit des populations rurales et urbaines démunies.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Relance des partenariats avec 12 lettres qui ont été adressées aux anciens partenaires extérieurs (Institutions et ONGs) qui appuient le développement à la base au profit des populations défavorisées. ✓ Maintien et effectivité des réunions de coordination et de planification périodique des activités et des séances de travail avec les responsables de projets et programmes. ✓ Tenue de 05 visites terrain de l'AC/USE et des instances (CS, CD) au niveau des différents sites ruraux que sont le PIP, le PIN, le PIC. ✓ Accompagnement de Plusieurs Organisations Communautaires de Base (OCB) par l'équipe de l'USE-PIP. Il s'agit entre autre de Dental Bambaare Tooro, l'Association pour la Valorisation des Plantes et du Miel du Fouta (AVPM/F), l'Association des Femmes Relais de la région de Matam, et le groupement des femmes Sinthiou Mbal.
<p>Objectif 2 : Faciliter l'accès des populations les plus vulnérables de Dakar et sa banlieue aux services sociaux de base essentiellement dans les domaines de la santé, de l'éducation et de la formation.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE offre une meilleure couverture des populations en matière soins de santé oculaires grâce aux tarifs financièrement plus accessibles et à la multiplicité des postes de prestations de services ophtalmologiques aux dispensaires Bopp et à l'annexe Baobab sise en banlieue de Dakar. ✓ L'USE contribue à la formation qualifiante des jeunes surtout issus de milieux vulnérables scolarisés et non scolarisés venant du secteur non formel des Daaras dans différentes filières : <i>Electricité, Plomberie, Santé/Délégué Médical, Informatique/Bureautique au profit de 40 apprenants.</i> ✓ L'USE participe activement à l'insertion socio-professionnelle des jeunes à travers une collaboration avec le RABEC et d'autres ONG comme RADHO pour 10 jeunes bénéficiaires d'une prise en charge à hauteur de 90% du coût global de leur formation. ✓ L'USE participe à un meilleur épanouissement des enfants et jeunes à travers le développement d'activités internes dans le cadre de l'animation culturelle et surtout sportive de masse : 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Réalisations de 43 327 actes consultations ophtalmologiques en 2024 à Bopp qui ont dépassé les prévisions (40 000 actes) de 8.31%. ✓ Effectivité de 518 actes en chirurgie dont de bons résultats pour la Cataracte (518 actes /500 prévus sont réalisés soit 103.6%). Ces performances sont obtenues grâce à, la réorganisation du dispositif d'accueil et d'orientation, l'acquisition d'un nouvel appareil chirurgical et le renforcement du personnel. Toutefois, par défaut de matériels, un manque à gagner est constaté sur les cas de Trichiasis qui sont orientés vers d'autres structures. ✓ Effectivité des efforts à Baobab où, sur une prévision annuelle de 15 000 actes, 18 546 actes ont été réalisés, soit 123.64% des prévisions. Ceci s'explique en partie par les efforts d'ancrage de la structure, la diversification des offres et le renforcement du matériel, tout ceci avec l'appui de Lions club. ✓ Réalisation de 1 288 paires de verres correcteurs sur 1 000 unités prévues (128.8%). Cette performance est obtenue grâce à la restructuration de l'unité optique, la mise en place de nouvelles procédures de gestion, la diversification des offres et le renforcement du personnel. Cette performance peut encore être améliorée compte tenu du potentiel important

	<p>pratique du Basket-ball et des Arts martiaux, formation, compétitions, camps de vacances mobilisant plus de 300 Stagiaires.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE renforce les dynamiques associatives locales et nationales à travers des appuis aux organisations domiciliées au CAMG : tenues des rencontres des OSC sur différentes thématiques de Développement, déroulement d'activités culturelles, socio-éducatives, sportives par des acteurs à la base ✓ L'USE contribue à la qualité de la formation des jeunes globalement, sur les 30 apprenants présentés à l'examen 28 sont admis ce qui donne un taux de réussite de 93%. ✓ Inclusion dans la formation avec l'enseignement mixte : en Français et en Langues nationales ; ✓ L'utilisation quasi-permanente des supports pédagogiques adaptés à chaque séance de cours (enseignement par le visuel qui vient en appont aux Travaux Pratiques) ; 	<p>des prescriptions de lunette internes et externes.</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Effectivité de 28 (Electricité : 15 élèves, Plomberie : 10 élèves ; Informatique : 03 auditeurs) à l'inscription, dont 05 apprenants issus des Daaras parrainés par Amnesty International avec 04 en Electricité et 01 en Plomberie. Cette situation a conduit à des stratégies pédagogiques permettant aux apprenants d'être au même niveau de compréhension. Ces stratégies sont axées sur : <ul style="list-style-type: none"> ✓ Prolongement de la durée de la formation à 06 mois intra-muros au lieu de 05 mois. ✓ Les enseignements théoriques sont soutenus par les applications sur le terrain avec l'approche « chantier-école ». ✓ Tenue de deux (02) rencontres principales : une en début d'année portant sur les modalités de démarrage de la formation avec l'ensemble des acteurs concernés avec administration, encadrement, formateurs et une en fin juillet 2024 pour faire l'évaluation pédagogique à mi-parcours et la programmation des examens. ✓ Poursuite au niveau de CAMG des démarches pour la relance de la formation sur la base de l'obtention d'un Agrément du Ministère de la Santé et de l'Action sociale ✓ Mobilisation continue des subventions allouées par l'USE pour le fonctionnement de l'ASCC BOPP et de la section des Arts martiaux à hauteur de 8 000 000 FCFA. ✓ Appuis multiples et multiformes de l'USE/CAMG au profit de diverses associations et entités dans le cadre de la réalisation d'initiatives communautaires en faveur des enfants, des jeunes et des femmes dans les domaines de la Santé, de l'Education, de la Culture, des Sports et Loisirs. ✓ Mobilisation constante des jeunes autour des activités des sections sportives, ASCC BOPP et BOPP TAEKWONDO CLUB au CAMG. ✓ Tenue de quelques réunions de coordinations avec ASCC BOPP durant toute la saison de Basket Ball ✓ Les compétitions engagées en Basket Ball sont : championnat, coupe du Sénégal, coupe du maire, coupe Saint Michel et coupe de la ligue de Dakar, ✓ Amélioration du staff technique qui comprend 12 entraîneurs, les catégories comprennent les seniors, juniors, minimes...
--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ Enregistrement de 157 licences toutes catégories confondues garçons et filles, ✓ Participation de 03 camps de baskets organisés au courant de l'année ;
<p>Objectif 3 : Accompagner les initiatives de développement socioéconomique des populations des départements de Podor, de Dagana et de la région de Matam à travers le PIP</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE accompagne les populations de Podor à mettre en place 04 conseils locaux et à préparer la mise en place des cellules de base au niveau des quartiers/villages ✓ L'USE favorise l'échange entre les acteurs sur la vie associative et à prendre des initiatives pour leur développement socio-économique avec la mise en œuvre de projets pour le développement socio-économique des populations ✓ L'USE appui les populations du PIP dans la mise en œuvre de projets pour le développement socio-économique des populations ✓ L'USE promeut le développement des initiatives endogènes et la formalisation des d'Organisations Communautaires de Base (OCB) dans la zone PIP ✓ L'USE a permis aux femmes de Thièwel Awgaly d'être capables de tenir les cahiers de gestion en langue pulaar grâce aux formations reçues et aussi tous les produits récoltés dans le jardin y sont régulièrement enregistrés ✓ L'USE renforce le droit à l'information des populations avec la radio Bantaare Men /FM qui couvre et diffuse des missions en langue locale et les activités agro-écologiques du PIP et de développement de la zone ✓ L'USE encourage l'engagement des populations ce qui se matérialise par la mobilisation de la contrepartie sous la forme de contributions financières au budget des projets réalisés en faveur des populations. ✓ L'USE avec CPT/AR de Ndioum a facilité l'accès des jeunes et d'autres villages, à la formation professionnelle, ✓ L'USE contribue au renforcement de la nutrition des enfants 0 à 5 ans avec la CNDN et ACF à travers la lutte contre la malnutrition 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 24 femmes ont bénéficié de formations en agro-écologie et transformation et conservation de produits horticoles dans le village Thièwel Awgaly ; ✓ 60 femmes sont formées en alphabétisation pour des compétences de base en lecture, écriture et calcul dans le village de Thièwel Awgaly ; ✓ 9 femmes et le pompiste du forage sont formés sur l'utilisation et la maintenance du dispositif solaire pour assurer la durabilité des infrastructures dans le village de Thièwel Awgaly ; ✓ Poursuite des déplacements avec les services techniques déconcentrés pour le suivi du jardin de Thièwel Awgaly ; ✓ Appui au GPF en semence maraîchère pour les 2èmes et 3èmes campagnes maraîchères dans le village de Thièwel Awgaly ✓ 10 producteurs relais de l'AVPM/F, dont 01 femme, sont formés sur des concepts tels que l'agro-écologie, l'agriculture saine et durable, et le changement climatique dans la cadre du projet GRENADA ✓ 8 producteurs, dont 2 femmes de l'AVPM/F, sont formés sur l'apiculture moderne africaine dans la cadre du projet GRANADA ✓ Déploiement dans le cadre du PRN dans 4 districts (Matam, Thilogne, Ranérou et Pété) avec 293 sites de suivi-promotion de la croissance fonctionnels. ✓ Effectivité du pesé de 24 427 enfants (soit 85,81% du recensement physique) chaque mois dans le PIP. ✓ 2 442 enfants détectés malnutris aigües modérés (MAM) et 101 enfants malnutris aigües sévères (MAS) sont pris en charge. ✓ Réalisation des activités d'Information, Éducation et Communication pour le Changement de Comportement (IEC/CC) : 5113 causeries et 2 542 activités d'éveil et de stimulation ✓ 100 initiatives communautaires de ménages vulnérables sont appuyées en élevage de petits ruminants, en élevage de volaille ou en maraîchage de jardin d'arrière-cours. ✓ 60 relais communautaires sont formés sur le dépistage par Périmètre Brachial (PB) au niveau des ménages dans le cadre Le Projet Intégré d'Appui à la Résilience Alimentaire et Nutritionnelle (PIARAN II).

		<ul style="list-style-type: none"> ✓ 1 742 personnes issues de 1 506 ménages sont formées sur les techniques de dépistage précoce par PB ménage dans le cadre le PIARAN II. ✓ 2 288 enfants ont été dépistés par les ménages formés dont 501 souffrants de Malnutrition Aiguë Modérée (MAM) et 39 de Malnutrition Aiguë Sévère (MAS) sont pris en charge 39 de Malnutrition Aiguë Sévère (MAS) sont pris en charge dans le cadre du PIARAN II. ✓ 38 sessions formations sur les techniques culinaires sont dispensées à 1 546 personnes issues de 1 436 ménages dans le cadre du PIARAN II dans le cadre du PIARAN II. ✓ Tenue de séances de sensibilisation sur l'approche Baby Wash ont touché 647 personnes dans le cadre du PIARAN II. ✓ 2 019 savons et 2 692 comprimés d'Aquatabs sont distribués au profit de 704 ménages dans le cadre du PIARAN II ✓ Sur les 9 inscrits et formés en électricité/solaire et froid/climatisation, 8 ont terminé avec succès le cursus de formation courte durée par Le CPT/AR ✓ Poursuite de la mission de la radio BAMTAARE MEN FM qui joue un rôle crucial dans la diffusion d'informations, la sensibilisation et l'éducation des populations locales sur diverses thématiques liées au développement socio-économique. ✓ Un nouveau bureau du CLG est mis en place pour redynamiser la radio et améliorer sa gouvernance ✓ Actualisation de la grille des programmes est actualisée pour mieux répondre aux attentes et besoins des auditeurs. ✓ Tenue de deux activités culturelles organisées à Dounguel (Régate de pirogue et Chants de Pékaan) dans le cadre du PRDC-VFS ✓ Tenue d'un atelier organisé à Ndioum avec l'UGP du PRDC.
<p>Objectif 4 : Accompagner les initiatives de lutte contre l'insécurité alimentaire au niveau du Département de Kaffrine à travers le PIN.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE participe à l'indemnisation de deux leaders du CL de Nganda pour renforcer la responsabilisation du Conseil Local afin d'augmenter l'engagement des populations. ✓ L'USE dispose de locaux fonctionnels PIN qui sont maintenus propres malgré leurs états ils accueillent des rencontres et des agents en mission dans la zone. L'USE renforce l'alphabétisation avec 131 auditeurs dont 122 femmes qui sont formés grâce au concours des animateurs locaux de Nganda. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Visites des autorités de l'USE au PIN et tenue de réunions dans la base de Nganda en 2024 (président et SG). ✓ Poursuite et évaluation des 05 classes alphabétisation ouvertes en 2021 qui ont formé des relais et permis la préparation de l'ouverture de deux nouveaux centres. ✓ Tenue des réunions régulières des instances locales de l'USE Nganda. ✓ Organisation d'une visite d'une forte délégation de l'USE à la base de Nganda, il s'agit du Conseil des sages, le Comité de Direction et l'AC/USE.

<p>Objectif 5 : Accompagner les initiatives de paix et de développement socioéconomique des populations des régions de Ziguinchor, de Kolda et de Sédhiou à travers le PIC</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE dispose d'une bonne dynamique communautaire en Casamance avec un renouvellement de près de 80 % de tous les Conseils Locaux. ✓ L'USE contribue à l'allègement des travaux des femmes dans le Medina Yoro Foula avec la construction abri pour un moulin à mil grâce à un appui financier de 300 000 F CFA. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Tenue de 02 rencontres pour revisiter la dynamique de la Vie Associative de l'USE. ✓ Organisation de visites d'échanges inter Conseils Locaux dans la zone Casamance. ✓ Poursuite de la vente des cartes de membres de l'USE dans la Casamance jusqu'en début d'année 2024 (vente de 4 525 cartes ayant permis de renouveler tous les 09 CL de la zone). ✓ Construction d'un (01) abri pour un moulin à mil de Médina Yoro Foulah.
<p>Objectif 6 : Accompagner les initiatives de développement socioéconomique des populations du département de Linguère à travers le PIL</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ L'USE bénéficie d'une amélioration du nombre d'adhésion suite à la vente de 600 cartes à Linguère et d'élargissement ainsi de la base associative (01 conseil local (CL) pour Linguère, (60) Délégués dont dix (10) Cooptés et deux (02) membres élus au Conseil Exécutif (CE) de l'USE). ✓ L'USE dispose d'acteurs capables de prendre des initiatives pour renforcer la vie associative surtout à Linguère (<i>cotisations à hauteur de 10.000 f par membre pour renflouer la caisse locale et la création d'un groupe réseau de communication (WhatsApp), identification de priorités d'appui et élaboration d'un plan d'actions</i>). ✓ L'USE participe au plaidoyer pour les droits des femmes au Sénégal et à susciter une bonne réaction des autorités ciblées dans le département de Linguère par rapport au PLVMS ce qui montre la synergie avec les autres acteurs comme Sahel 3000. ✓ L'USE dispose de près de (600) membres dans le département de Linguère avec un nombre important de cartes vendues par le CL. 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ La vente des cartes de membres (600 cartes vendues) est bouclée. La liste des membres du Conseil Local est établie. ✓ Participation au Conseil Exécutif de l'USE du mois de juillet de cette année. ✓ Création d'une nouvelle cellule de base à Thiargny ✓ Remobilisation de la cellule USE de Dahra avec ses membres et relance de ses activités d'alphabétisation et de crédit revolving. ✓ Trois (3) facilitateurs des classes de wolof, pulaar et sérère dans la zone de Thièle ont bouclé 3 années d'alphabétisation. ✓ Clôture de l'alphabétisation des auditeurs qui ont parfait leur formation en écriture, lecture et calcul et prétendent participer aux tests de présélection pour devenir des alphabétiseurs ✓ Renforcement de la collaboration avec d'autres acteurs et structures d'appui et une meilleure communication avec l'Administration centrale (AC) de l'USE est assurée. Toutefois l'insuffisance de moyens adéquats (transport surtout) et autres équipements et de communication (téléphone, internet, courant...) constitue une limite.

Figure 1 : Compositions des actes – Année 2024

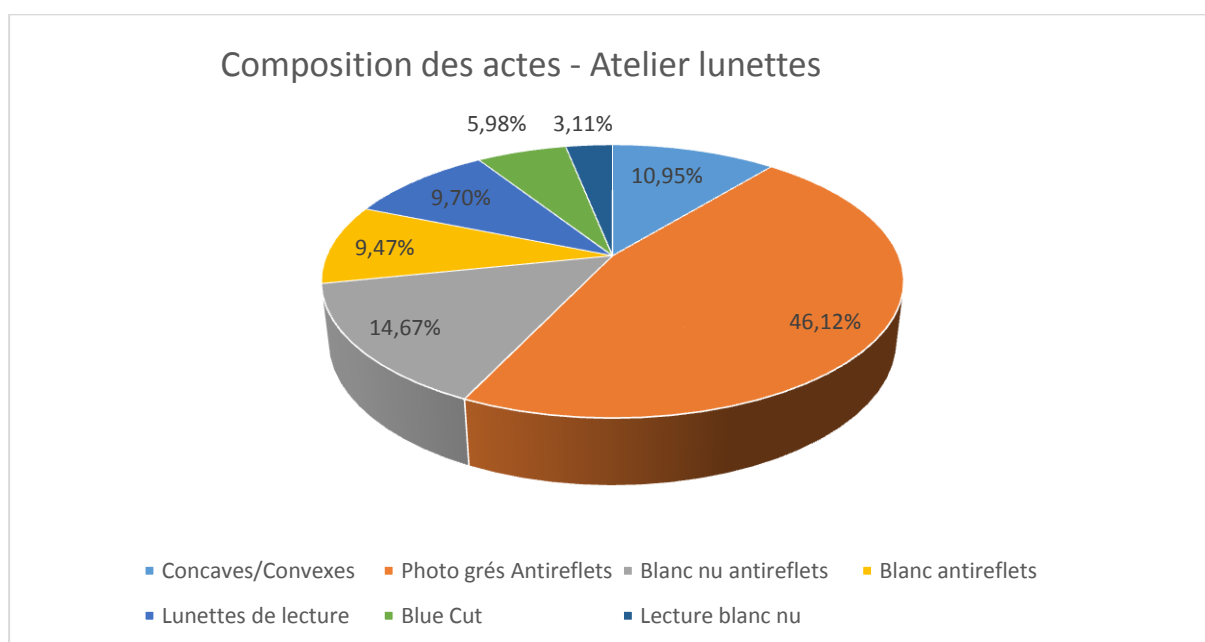
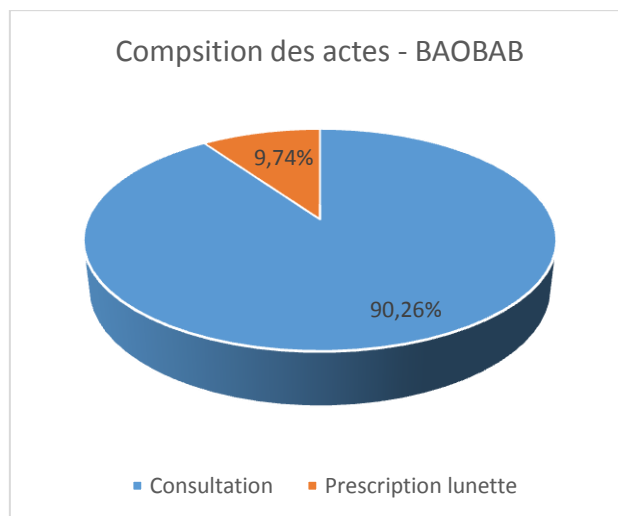
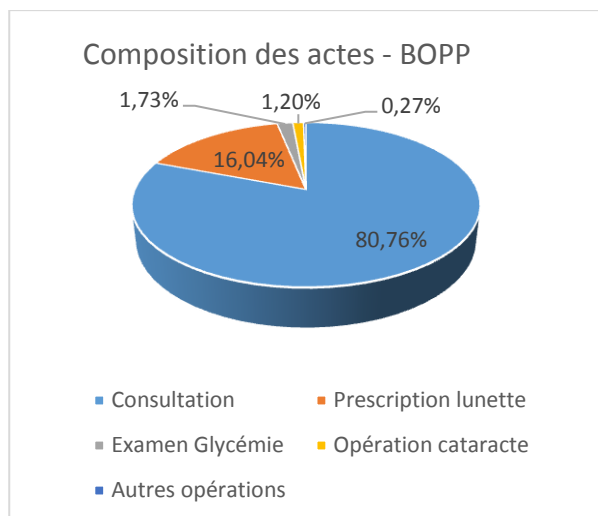
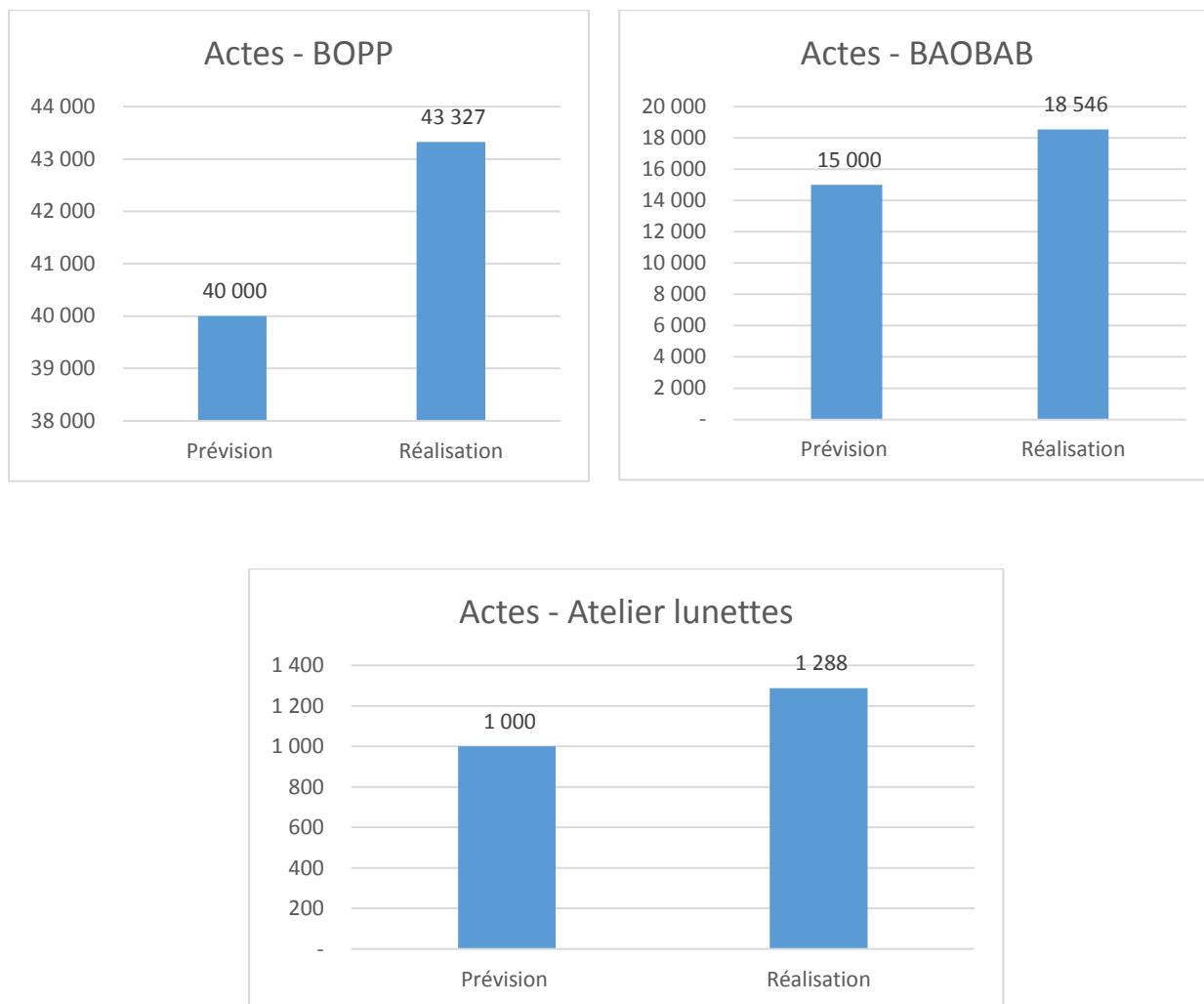


Figure2 : Actes prévus et réalisés – Année 2024



Au cours de l'année 2024, les actes, de façon générale ont connu des tendances haussières. Aussi bien au niveau des dispensaires qu'au niveau de l'atelier lunette, les prévisions annuelles sont largement dépassées.

III.2 Point sur le budget

Le montant global du budget annuel 2024 du Programme Associatif de l'USE en ressources et dépenses est estimé à la somme de **373 582 670 FCFA**. Les ressources réellement encaissées pour l'année 2024 durant la période du 01/01/2024 au 31/12/2024 se sont élevées à la somme de **337. 516 .892 FCFA**, soit un taux de recouvrement annuel de **90, 35%** par rapport au budget prévisionnel des dépenses.

Le solde reporté de l'exercice précédent au 31/12/2023, soit **43 282 670 FCFA**, est ajouté aux ressources propres générées par les activités de l'USE et réellement encaissées (*CAMG, le PIP et les Apports des membres par la vente des cartes et les cotisations des membres*) durant la période du **01/01/2024 au 31/12/2024**. Ce total encaissé s'élève à **323 062 070 FCFA**, soit un taux de **103,79%** par rapport au **311 263 700 FCFA** de budget prévisionnel de l'année 2024.

Au 31 Décembre 2024 la contribution des projets annexes (*PRN, ACPP, ACF, etc.*) s'élève à **14 454 822 FCFA**, soit un taux de **75, 93%** par rapport au budget global d'un montant de **19 036 300 FCFA** retenu pour l'année 2024.

Le tableau 2 fait l'économie de la situation financière de l'année 2024, notamment les budgets planifiés par programme, les dépenses réalisées et le niveau d'exécution.

Tableau 2 : Budget VS Dépenses

SECTEURS D'ACTIVITES	DOTATION BUDGETAIRE GLOBALE	DEPENSES 2024				TOTAL PAR PROGRAMME	Niveau d'exécuto Budget alloué
		PERSONNEL	FONCTIONNEMENT	ACTIVITES SPECIFIQUES	INVESTISSEMENTS & FORMAT° DU PERSONNEL		
ADMINISTRATION CENTRALE	98 407 630	35 189 253	10 620 618	2 866 300	11 480 092	60 156 263	61,13%
ADMINISTRATION DVAC	28 896 205	0	853 830	6 036 975	7 651 842	14 542 647	50,33%
CENTRE AH. MALICK GAYE	141 275 185	69 673 217	10 582 874	53 260 216	2 279 928	135 796 235	96,12%
PROGRAM. INTEGRE PODOR	73 427 965	38 963 484	8 060 123	14 900 530	660 000	62 584 137	85,23%
PROGRAM. INTEGRE NGANDA	11 336 400	5 282 500	720 420	2 324 625	2 991 000	11 318 545	99,84%
PROGRAM. INTEGRE CASAMANCE	8 900 800	1 440 000	0	1 905 000	60 300	3 405 300	38,26%
PROGRAM. INTEGRE LINGUERE	6 295 900	3 168 000	64 500	450 000	0	3 682 500	58,49%
CPTAR	5 042 585	2 280 000	20 000			2 300 000	45,61%
TOTAL DEPENSES DU 01/01/2024 au 31/12/2024	373 582 670	155 996 454	30 922 365	81 743 646	25 123 162	293 785 627	78,64%
BUDGET APPROUVE PAR RUBRIQUE		176 487 270	38 189 030	106 566 370	52 340 000	373 582 670	
Recettes réelles au 31.12.2024						337 516 892	90,35%
Dépenses rubrique sur Dépenses de la période		53,10%	10,53%	27,82%	8,55%	100,00%	
Dépenses rubrique sur Recettes de la période		46,22%	9,16%	24,22%	7,44%	87,04%	
Niveau d'exécution du Budget de la Rubrique		88,39%	80,97%	76,71%	48,00%	78,64%	

Commentaire du tableau 2 des ressources financières :

Le montant total des dépenses pour la prise en charge du personnel technique et administratif, tous statuts confondus, se chiffre à **155 996 454 FCFA**, soit un taux de réalisation de **88,39%** au 31/12/2024 par rapport au budget prévisionnel du personnel d'un montant de **176 487 270 FCFA**.

Le chapitre fonctionnement a enregistré des dépenses d'un montant total de **30 922 365 FCFA** sur un budget prévisionnel annuel de **38 189 030 FCFA**, soit un taux de réalisation global de **80,97%** au 31/12/2024.

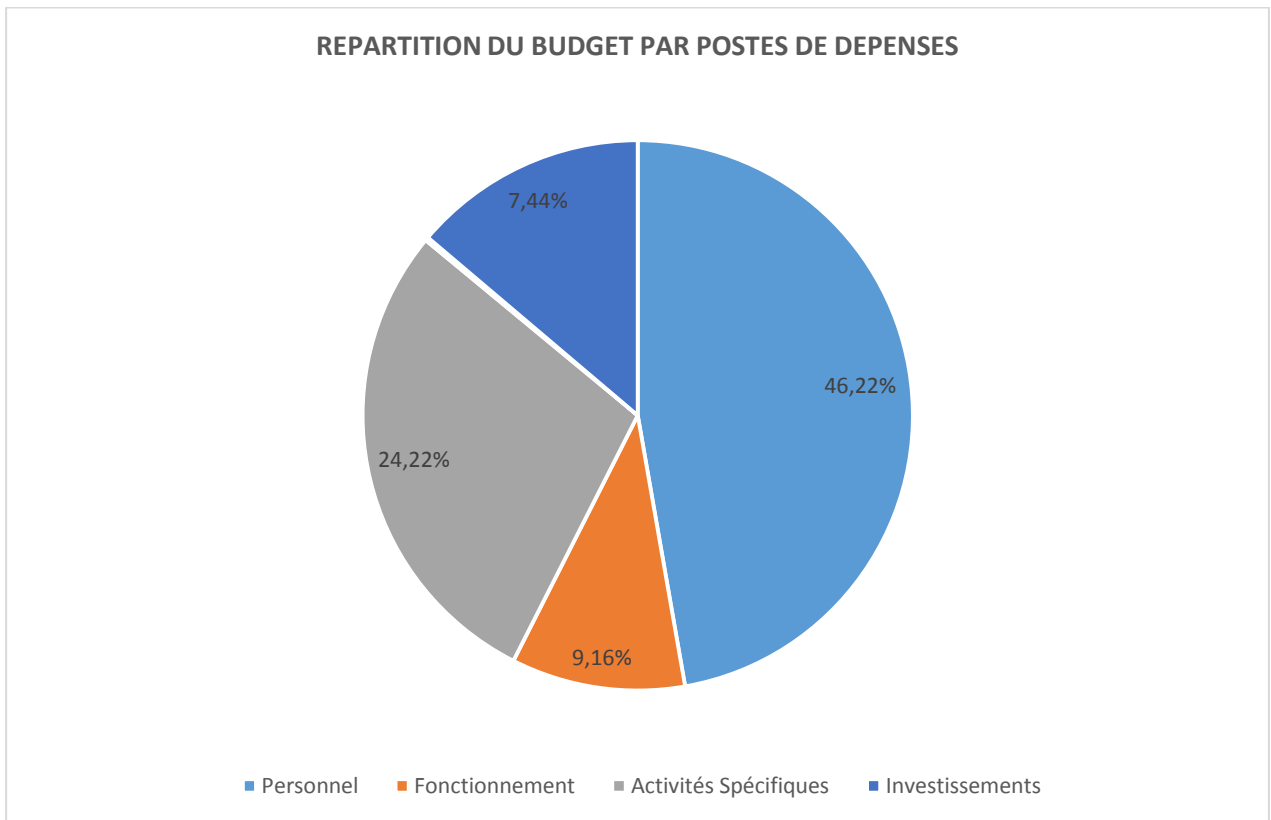
Le chapitre Activités Spécifiques du PA/USE 2024 a enregistré **81 743 646 FCFA** de dépenses, contre une dotation annuelle 2024 de **106 566 370 FCFA**, soit un taux d'exécution de **76,71%** au 31/12/2024.

Le chapitre Investissements du PA/USE 2024 avec une dotation annuelle de **52 340 000 FCFA** a enregistré des dépenses réalisées qui se sont élevées à **25 123 162 FCFA** au 31/12/2024, soit un taux de **48,00%** du budget annuel alloué.

Globalement le total des dépenses réalisées au 31 Décembre 2024, soit **293 785 627 FCFA**, représentent **78,64%** du budget annuel qui est de **373 582 670 FCFA** et **87,04%** des recettes effectivement enregistrées.

Les dépenses synthétisées ci-dessus sont détaillées au niveau des rapports des différents sites que sont : l'AC, le DVAC, le CAMG, le PIP, le PIN, le PIC, le PIL et le CPTAR.

La figure 01 donne une représentation des dépenses effectuées par postes :



Notons que les dépenses de personnel représentent près de 46,22 % des recettes, suivi des activités spécifiques pour 24,22%, puis du fonctionnement qui représente 9,16%, et des investissements qui font 7,44% des dépenses.

III.3 Les postes de recettes

Le budget annuel 2024 prévu du PA/USE est arrêté à la somme globale de **373 582 670 FCFA** en ressources et dépenses.

Les recettes réelles se chiffrent à la somme de 337 516 892 FCFA au 31/12/2024 et proviennent des sources ci-après :

- Le solde disponible à la fin de l'année 2023 et reporté en début d'année 2024 pour constituer le solde d'ouverture se chiffre à **43 282 670 FCFA**.
- Les apports des membres qui s'élèvent à **403 000 FCFA** se rapportant essentiellement aux cotisations du personnel (**125 000 FCFA**), cotisation membres du CD (**18 000 FCFA**) et à la vente de cartes de membre (**260 000 FCFA**) au 31/12/2024.
- Les recettes du Secteur Santé du CAMG du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024 qui se chiffrent à la somme de **258 110 400 FCFA**.
- Le Secteur Education Formation du CAMG qui a enregistré un total de **3 998 000 F CFA** en recettes au 31/12/2024.
- Les magasins, bureaux, salles, centres d'accueil et le cabinet dentaire au niveau du CAMG qui ont généré un montant total de ressources de **17 268 000 FCFA** au 31/12/2024.
- Les autres sources de revenus sont les contributions de projets financés par des partenaires (GOIB22, GRENADE, REMIDEV, ACF, PRN, etc.). Pour l'année 2024, ces ressources s'élèvent à la somme de **14 454 822 FCFA**.

III.4 Les postes de dépenses

Le montant total des dépenses budgétaires réalisées durant la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2024 se chiffre à **293 785 627 FCFA**, représentant **78,64%** du budget annuel qui est de **373 582 670 FCFA** et **87,04%** des ressources réelles qui s'élèvent à **337 516 892 FCFA**.

Le montant total des dépenses pour la prise en charge du personnel technique et administratif, tous statuts confondus, se chiffre à **155 996 454 FCFA**, soit un taux de réalisation de **88,39%** au 31/12/2024 par rapport au budget prévisionnel d'un montant de **176 487 270 FCFA**.

Le chapitre fonctionnement du PA/USE 2023 a enregistré des dépenses d'un montant total de **30 922 365 FCFA** sur un budget prévisionnel annuel de **38 189 030 FCFA**, soit un taux de réalisation global de **80,97%** au 31/12/2024.

Le chapitre Activités Spécifiques du PA/USE 2023 a enregistré **81 743 646 FCFA** de dépenses, contre une dotation annuelle 2024 de **106 566 370 FCFA**, soit un taux d'exécution de **76,71%** au 31/12/2024

Le chapitre Investissements du PA/USE 2023 avec une dotation annuelle de **52 340 000 FCFA** a enregistré des dépenses réalisées qui se sont élevées à **25 123 162 FCFA** au 31/12/2024, soit un taux de **48,00%** du budget annuel alloué.

Globalement on note que le plus grand poste de dépenses du budget annuel est constitué des charges du personnel qui représentent 53,10% des dépenses annuelles, des activités spécifiques qui font 27,82% des dépenses, suivi du fonctionnement qui fait 10,53% des dépenses annuelles. La part des investissements dans le budget pour 2024 reste encore très faible, 8,55% des dépenses.

IV. LES POINTS FORTS DE L'ANNEE 2024

- ✓ Disponibilité de ressources propres à l'USE capables de prendre en charge les interventions des programmes (personnel, fonctionnement, activités de la vie associative et quelques activités spécifiques) ;
- ✓ Maitre de la planification avec un bon niveau d'exécution des activités prévues en 2024 ;
- ✓ Bonne collaboration avec les partenaires à tous les niveaux comme PRDC-VFS et ACF ;
- ✓ Bonne dynamique de certains conseils locaux (notamment celui de Matam) ;
- ✓ Fort engagement du personnel communautaire (24 Facilitateurs, 719 relais.) ;
- ✓ Renforcement des initiatives communautaires au bénéfice des ménages vulnérables ;
- ✓ Contribution financière des bénéficiaires au financement des projets ;
- ✓ Prises d'initiatives des bénéficiaires (mise en place d'un comité de préservation de l'environnement, projet de construction d'une maison des femmes) accompagnées par l'USE ;
- ✓ Mobilisation de partenaires pour l'appui des activités de vacances avec le sous-secteur des sports ;
- ✓ Approbation du Plan stratégique de l'USE ;
- ✓ Approbation des textes de l'USE et dépôt au niveau des autorités ;
- ✓ Amélioration des conditions du personnel de l'USE ;
- ✓ Soumission du Plan d'investissement de l'USE ;
- ✓ Maintien des deux équipes d'Elite de l'ASCC BOPP filles et garçons dans le championnat national en première division (D1).

V. LES POINTS FAIBLES DE L'ANNEE 2024

- ✓ Lenteur dans la création des cellules au niveau de la base dans certains départements ;
- ✓ Absence d'initiatives de développement des populations qui sont plutôt attentistes face aux difficultés auxquelles elles sont confrontées ;
- ✓ Absence de communication entre le sommet et la base (les délégués et les membres simples) ;
- ✓ Faiblesse dans le fonctionnement du bureau des Conseil locaux ;
- ✓ Insuffisance des moyens de mobilités pour le personnel des projets sur le terrain ;
- ✓ Insuffisance des investissements pour améliorer le cadre de vie des bases du PIP et PIN ;
- ✓ Vétusté des locaux et matériel des différents programmes ;
- ✓ Insuffisance des moyens logistiques adéquats (transport surtout) et autres équipements et de communication (téléphone, internet) pour certaines zones.

VI. CONCLUSION

Au cours de l'année 2024, les activités se sont déroulées, dans l'ensemble, conformément aux plans d'actions. Celles-ci ont tourné essentiellement au tour du programme associatif et des projets annexes.

Le Programme intégré de Podor (PIP) continue de jouer un rôle important dans le développement des régions de Saint-Louis et Matam, en s'adaptant constamment aux évolutions du contexte et aux besoins des populations. A côté de la vie associative, le PIP a mené d'autres activités à travers des projets (dans le domaine de l'agro-écologie, la nutrition et la sécurité alimentaire), la formation professionnelle, l'information et la sensibilisation des populations.

Les activités des autres programmes (le PIL et le PIN) ont été axées sur la vie associative et l'alphabétisation.

Les activités du CAMG ont porté d'une part sur la santé oculaire avec les dispensaires ophtalmologiques de Bopp et de Baobab et de l'atelier de lunetterie communautaire et d'autre part sur la formation professionnelle et l'animation socio-éducative, culturelle et sportive.

L'USE, à travers les réalisations de ses unités de programmes, a permis aux populations d'être davantage les acteurs de leur propre développement et d'accéder encore plus aux services socio-économiques de base.

Les réalisations sont possibles grâce à un budget en grande partie basé sur des ressources endogènes et à un personnel engagé et expérimenté.

Toutefois, beaucoup d'efforts restent encore à faire pour redynamiser la vie associative et mieux accompagner les populations dans leurs initiatives de développement.

Au regard de tout cela, nos prochaines interventions devraient être axées sur les actions suivantes :

- Améliorer le suivi du fonctionnement des conseils locaux et cellules de base.
- Intégrer des activités de cohésion sociale dans la vie associative de l'USE.
- Renforcer les moyens logistiques des programmes.
- Approfondir le bilan (points forts, points faibles et recommandations) du PIARAN II afin de prendre en charge les recommandations dans les futures négociations pour d'autres projets avec ACF.
- Améliorer les équipements de la radio Bantaare men, notamment en acquérant des chaises et au moins un fauteuil pour la cabine technique.
- Renforcer les équipements et le personnel du CPT/AR.
- Associer les leaders des Conseils locaux aux formations des membres et /ou aux ateliers de réflexion et de partage que compte organiser la Commission Vie Associative de l'USE afin de leur permettre de renforcer leur compréhension de l'organisation, à savoir, sa mission, sa vision mais surtout sa structuration et son mode de fonctionnement en tant qu'organisation à deux piliers (Associatif et d'organisation non gouvernementale d'appui au développement) ;
- Poursuivre les actions d'appui entamées à Thiel dans le domaine de l'alphabétisation par le recrutement de nouveaux alphabétiseurs et l'ouverture de nouvelles classes d'alphabétisation dans d'autres localités de la zone : Som, Warkhokh, Thiargy, Boulal, Déali, Kamb, etc.
- Renforcer le personnel du Secteur Santé.

- Diversifier l'offre de services en ophtalmologie en intégrant par exemple les examens d'Echographie et de Champ visuel.
- Améliorer le système de collecte, de gestion et de traitement des données.
- Procéder à l'aménagement des locaux et à l'équipement de l'Atelier communautaire de Lunettes pour une meilleure rentabilité sociale de cette unité.
- Renforcer les partenariats avec des institutions, associations, organismes intervenant dans la santé oculaire, la Faculté de Médecine de l'Université Cheikh Anta Diop de Dakar par exemple.
- Renforcer les actions de communication et de promotion du Secteur de la Formation Professionnelle.
- Renforcer la visibilité de l'USE en développant des actions de Communication et de Marketing, la célébration du 70^{ème} anniversaire de l'USE devrait y jouer un grand rôle.